Proyecto Escuela de Vuelo Escuadrilla Halcón

Matriz de comunicaciones y RACI

Versión 1.0

Historia de Revisiones

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Fecha** | **Versión** | **Descripción** | **Autor** |
| 25-08-2016 | 1.0 | Documento inicial | Diego Silva A. |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

Tabla de Contenidos

[1. Introducción 3](#_Toc461099217)

[1.1. Propósito 3](#_Toc461099218)

[2. Matriz de comunicaciones 3](#_Toc461099219)

[3. Asignación de Roles de la Organización y del Cliente 5](#_Toc461099220)

[3.1 Organigrama del Proyecto 5](#_Toc461099221)

[3.2 Asignación de roles para el Proyecto 6](#_Toc461099222)

# Introducción

## Propósito

El propósito del documento es describir el equipo del proyecto y establecer sus responsabilidades y roles.

# Matriz de comunicaciones

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ID** | **Comunicado** | **Objetivo** | **Método** | **Emisor** | **Receptor** |
| 1 | Descripción del proyecto | Establecer y comunicar la planificación del proyecto con el alcance, tiempo y costo. | EDT, Proyect Charter | Líder | Cliente, Equipo |
| 2 | Avance del proyecto | Monitorear el desarrollo y cumplimiento de las metas. | Carta Gantt, Cronograma, Documentos del avance del proyecto. | Líder | Cliente, Equipo |
| 3 | Estimación del proyecto | Estimar el costo en horas-hombres que tendrá el proyecto. | Estimación basada en casos de uso | Responsable de SCM | Líder |
| 4 | Documentación de reuniones y estructuración del equipo | Documentar lo realizado en las reuniones y especificar la estructura del equipo del proyecto. | Acta de reunión, matriz de comunicaciones y RACI | Responsable de SCM | Líder |
| 5 | Riesgos del proyecto | Contemplar y realizar un seguimiento de los riesgos dentro del proyecto. | Plan de riesgos, Control de riesgos | Analista de riesgos | Líder, Equipo |
| 6 | Gestión de la calidad | Establecer y comunicar activadas y métricas para la gestión de la calidad. | Plan de calidad, métricas de calidad | Analista de calidad | Líder, Equipo |
| 7 | Requerimientos | Establecer los requerimientos y prioridades del proyecto. | Trazabilidad, SRS | Analista de requisitos | Cliente, Equipo, Diseñador de BD |
| 8 | Especificación de procesos | Construir un modelo que represente la totalidad de las entidades del negocio, procesos y casos de usos | BMP de los procesos especificados | Analista de procesos | Cliente |
| 9 | Diseño de la base de datos | Poblamiento de la base de datos. | Modelo conceptual y relacional de la base de datos. | Diseñador de BD | Programador SQL |
| 10 | Construcción de la base de datos | Creación de la base de datos. | Scripts | Programador SQL | Diseñador de BD |

# Asignación de Roles de la Organización y del Cliente

## Organigrama del Proyecto

El siguiente diagrama contiene la estructura de roles del proyecto:

## Asignación de roles para el Proyecto

| **Roles en TRP** | **Entregables** | **Responsable** |
| --- | --- | --- |
| Jefe de Proyecto  Lidera y coordina al grupo de trabajo, verifica y revisa los productos, configura el proceso, decide y verifica el cumplimiento de las mejores prácticas, define, sigue y controla el plan del proyecto, define y sigue los riesgos, gestiona los contactos necesarios con los usuarios coordinando su interacción con el grupo de trabajo.  Planifica y controla los recursos físicos, humanos, monetarios e informáticos que se le otorgan para lograr los resultados esperados de los distintos proyectos de desarrollo de su área. | - Proyect Charter.  - EDT O WBS.  - Carta Gantt.  - Cronograma.  - Avance del proyecto. | Celso Lagos |
| Programador SQL  Trabaja en el desarrollo y mantención de la base de datos, lleva a cabo actividades como análisis, codificación, documentación, y redacción de informes técnicos. | - Scripts creación BD.  - Poblamiento de la DB.  - Construcción de paquetes.  - Vistas SQL. | Jordán Donoso |
| Analista de riesgos  La función principal del analista de riesgos es la de analizar y cuantificar los riesgos a los que se exponen las entidades del proyecto, el cual debe realizar un seguimiento e idear planes de mitigación y contingencia. | - Plan de riegos.  - Control de riegos. |
| Diseñador de BD  Responsable por la especificación de la base de datos, de asignar la arquitectura, de especificar las interfaces, y de controlar el diseño para mantener la consistencia de los componentes durante todo el ciclo de vida del producto. | - Modelo conceptual.  - Modelo relacional. | Diego Silva |
| Responsable de SCM  Proporciona la infraestructura y entorno para la Gestión de Configuración. La Gestión de Configuración es un soporte para la actividad de desarrollo, para que los implementadores e integradores tengan los ambientes apropiados para realizar y verificar su trabajo, y hacer que estén disponibles todos los entregables que se necesitan incluir en la liberación de un producto del trabajo de desarrollo de software. | - Estimación.  - Matriz de comunicación y RACI.  - Actas de reuniones. |
| Testeador  Responsable de diseñar el plan de pruebas, desarrollar los casos de prueba, preparar el ambiente de pruebas, los datos de prueba y ejecutar los ciclos de prueba. |  | Diego Madariaga |
| Analista de requisitos  Es el responsable de la especificación de requisitos de software (ERS), que es una descripción completa del comportamiento del sistema que se va a desarrollar. Incluye un conjunto de casos de uso que describe todas las interacciones que tendrán los usuarios con el software. | - SRS.  - Trazabilidad. |
| Analista de procesos  Planifica y realiza las actividades de administración de configuración. Controla y autoriza todos los cambios en las líneas base. La administración del repositorio de líneas base es revisada y aprobada por este rol antes de tomar cualquier acción. | - BMP. | Bastián Lillo |
| Analista de calidad  Planifica y actúa en actividades de aseguramiento de calidad de los procesos y en que los productos no se desvíen de los estándares. Es independiente de los grupos de Administración y Desarrollo. Realiza reportes directamente a Gerente de proyectos. | - Plan de calidad.  - Métricas de calidad. |